A aula "Medir o Dano" apresentada pelo Professor Walter Mendes (ENSP/Fiocruz) no âmbito do Curso Introdutório à Investigação em Segurança do Paciente, promovido pela Organização Mundial de Saúde em 2011, foi adaptada pelos Professores Victor Grabois e Lenice Reis para compor a Unidade de Aprendizagem II do Curso de Segurança do Paciente nas Maternidades. Os slides retirados foram os que faziam parte de uma dinâmica específica do Curso da OMS, e que não se aplicam ao presente curso. Também os termos que estavam na Língua Portuguesa falada em Portugal foram retirados, pois só temos alunos brasileiros no Curso Segurança do Paciente nas Maternidades. Todos os conteúdos originais foram preservados.



### Patient Safety

A World Alliance for Safer Health Care



# Investigação em Segurança do Paciente Curso Introdutório Sessão 3 Medir o dano

- Walter Mendes, médico, MPH, PhD
- Professor e pesquisador do Departamento de Administração e Planejamento da Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca, Ensp/Fiocruz/MS e Membro do Portal Proqualis, Icict/Fiocruz/MS



Sessão traduzida e adaptada da original em inglês, elaborada pelo Prof. Albert Wu.

# Objetivos e Visão Geral

Compreender como **medir** a magnitude e os diferentes tipos de eventos adversos (EA).

Medir o que não vai bem no cuidado de saúde inclui tanto a contagem de pacientes que sofrem dano ou morrem a cada ano quanto de tipos de EA.

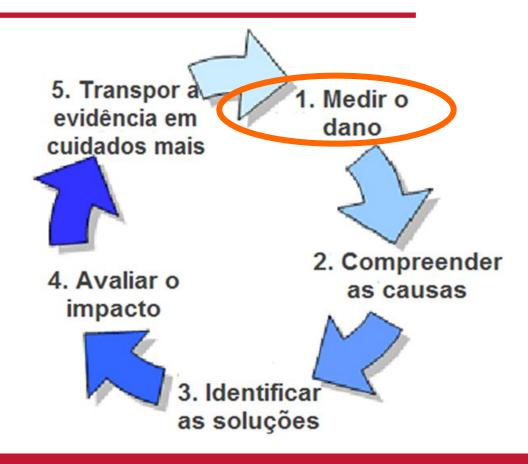
Esta sessão introduz os métodos para se **medir** a ocorrência de dano ao paciente.





# Ciclo da investigação na área de Segurança do Paciente

# Componentes











**ePORTUGUÊSe** 

# Medir é Importante para:

#### Avaliar o sistema

- Identificar áreas de alto risco no cuidado de saúde.
- Identificar o que está funcionando e o que está com problemas.

Ajudar a definir prioridades – por onde devemos começar? Mitigar o dano e melhorar os resultados.

"...tendemos a reconhecer melhor aquilo que é medido" - John Kenneth Galbraith





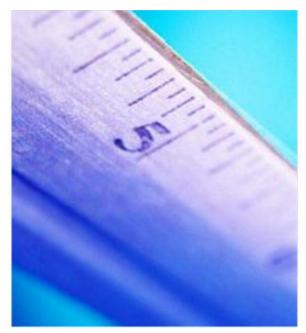
# Definição: Medição

Processo de aplicação de uma escala padronizada para medir o que se deseja.

#### Toda medida inclui algum erro

- Erros aleatórios (ruídos)
- Erros sistemáticos (vieses)

A tarefa é minimizar o ruído e compreender o viés.



# Não há um instrumento de medida universal para a segurança do paciente

Familiarizar-se com os instrumentos de medida;

Verificar sua validade, aplicabilidade e aceitabilidade;

Compartilhar experiências sobre sua aplicação.





### O que estamos tentando medir?

**Erro**: falha em executar um plano de ação como pretendido ou aplicação de um plano incorreto.

- Erros Latentes: irregularidades no sistema, como, por exemplo, *design* deficiente, recursos humanos insuficientes.
- Erros Ativos: erros cometidos pelos profissionais que prestam o cuidado, como, por exemplo, erro na dosagem do medicamento.

Eventos Adversos: danos causados pelos cuidados de saúde.

Alvos para a segurança: erros de medicação, infecções associadas ao cuidado, complicações cirúrgicas, complicações com equipamentos, erros de identificação do paciente, morte evitável.





#### Métodos básicos de coleta/recolha de dados

- Observação
- 2. Entrevistas e questionários
- 3. Revisão de documentos (fontes)
  - Prontuários
  - Outras fontes (farmácia, laboratório)
  - Relatórios de necropsias e da comissão de óbitos





### Abordagens para medir erros e EA

#### **Prospectiva**

- Observação direta do cuidado aos pacientes
- Estudo de coorte
- Vigilância

#### Retrospectiva

- Revisão de prontuários (em papel ou eletrônico)
- Análise de reclamações à administração
- Análise de reclamações de má prática (jurídico)
- Reuniões de Morbidade e Mortalidade
- Sistemas de notificação de incidentes



# Utilidade relativa das abordagens para medir erros e EA

**Erros Latentes** 

**Erros Ativos** 

**Eventos Adversos** 

- · Notificação de incidentes
- · Reuniões de Morbidade e Mortalidade
- · Análise de reclamações de má prática

- · Revisão de prontuários
- · Análise de dados administrativos
- Tecnologia da Informação

**Observação Direta** 

Vigilância

Thomas & Petersen, JGIM 2003



**Patient Safety** 

A World Alliance for Safer Health Care



### Observação Direta

#### **Vantagens**

Método adequado para identificar <u>erros ativos</u>; Dados que de outra forma são indisponíveis; Potencialmente precisa.

#### **Desvantagens**

Treinamento;

Sobrecarga de informação;

Efeito de *Hawthorne*;

Método inadequado para identificar erros latentes.





# Donchin et al. (2003)

Estudo prospectivo observacional em unidade de terapia intensiva que utilizou observação direta realizada pelos médicos seniores.









Donchin Y, Gopher D, Olin M, et al. A look into the nature and causes of human errors in the intensive care unit. Qual. Saf. Health Care 2003, 12; 143-147.

# <u>Link para o Resumo (HTML)</u>Link para o Resumo (HTML) o Texto Completo (PDF)

Link para

Objectives: The purpose of this study was to investigate the nature and causes of human errors in the intensive care unit (ICU), adopting approaches proposed by human factors engineering. The basic assumption was that errors occur and follow a pattern that can be uncovered.

Design: Concurrent incident study.

Setting: Medical-surgical ICU of a university hospital.

Measurements and main results: Two types of data were collected: errors reported by physicians and nurses immediately after an error discovery; and activity profiles based on 24h records taken by observers with human engineering experience on a sample of patients. During the 4 months of data collection, a total of 554 human errors were reported by the medical staffs. Errors were rated for severity and classified according to the body system and type of medical activity involved. There was an average of 178 activities per patient per day and an estimated number of 1.7 errors per patient per day. For the ICU as a whole, a severe or potentially detrimental error occurred on average twice a day. Physicians and nurses were about equal contributors to the number of errors, although nurses had many more activities per day.

Conclusions: À significant number of dangerous human errors occur in the ICU. Many of these errors could be attributed to problems of communication between the physicians and nurses. Applying human force regineering concepts to the study of the weak points of a specific ICU may help to reduce the number of errors. Errors should not be considered as an incurable disease, but rather as preventable phenomena.











# **Objetivo**

Objetivo: Investigar a natureza e causa de erros dos profissionais de saúde numa UTI, supondo que erros ocorrem e seguem um padrão que pode ser conhecido

Local: UTI clínico-cirúrgica do Centro Médico da Universidade de Hadassah-Hebrew, Jerusalém, com 6 leitos e leitos extras na RPA.

#### Método: Desenho do Estudo

# Desenho: Estudo com observação direta associado a outros métodos de coleta de dados

- Registro\* por médicos e enfermeiros revisores imediatamente após a sua identificação.
- Registro do perfil das atividades# desenvolvidas no paciente por técnico revisor.
- Erros foram classificados por gravidade de acordo com o tipo de profissional envolvido e o tipo de atividade desenvolvida no paciente por 2 médicos e 1 enfermeira seniores.
- \* Erros: Decisões médicas não incluídas.
- # Atividades: troca do frasco de soro, administração de medicamentos etc.

# Método: Coleta de Dados (1/2)

# Erros foram registrados pelos médicos e enfermeiros revisores no momento da detecção

Os erros identificados foram classificados de forma independente por 2 médicos e 1 enfermeira seniores em uma escala de gravidade de 5 pontos.

# Um formulário foi usado para o registro/registo do erro, incluindo:

- Momento da detecção do erro;
- Tipo de profissional (enf., médico) que cometeu o erro e quem o detectou;
- Breve descrição do erro;
- Causa presumida;
- Número de cateteres invasivos;
- Modo de ventilação.





# Método: Coleta de Dados (2/2)

Os revisores registraram as atividades desenvolvidas no paciente com base nas observações por 24 horas à beira do leito

- 46 pacientes, representativos da população da UTI, foram selecionados aleatoriamente.
- Cada atividade foi registrada, juntamente com o seu tempo, tipo e natureza, bem como o tipo de profissional que a executou. Estas observações forneceram uma base essencial para definir o perfil da atividade diária na UTI.
- Os revisores técnicos receberam treinamento pela enfermeira sênior.





#### Método: Análise de Dados

Distribuição de frequência, média de atividades desenvolvidas no paciente, taxa de erros e percentuais foram computados e tabulados com uso de pacote estatístico.





# **Principais Resultados**

# Durante os 4 meses da coleta de dados, foram notificados 554 erros

Foram registradas 8.178 atividades em 24 horas de observação dos 46 pacientes. Média de 178 atividades por paciente/dia.

Estimativa de 1,7 erros por paciente/dia (78 erros em 8.178 atividades - 0,95%).

- Um erro grave ou potencialmente grave\* ocorreu em média 2 vezes ao dia.
- Médicos e enfermeiros contribuíram igualmente para o número de erros, apesar de os enfermeiros terem muito mais atividades por dia.
- \* Erro Grave: envio de bolsa de sangue para paciente errado





# Lições e Recomendações dos Autores

Se você pudesse fazer uma coisa diferente nesse estudo, o que seria?

"Avaliar a UTI após implementação das recomendações."

# Esta investigação seria viável e aplicável em países em desenvolvimento?

"Eu não posso responder a isso. É uma questão da UTI e não do país. Mas os métodos são adequados para países em desenvolvimento."





# Vigilância

#### **Vantagens**

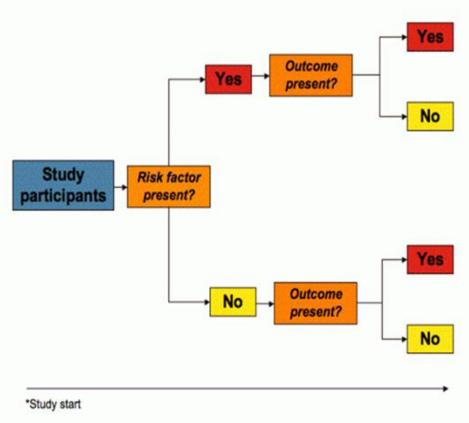
Potencialmente exato e preciso para identificar EA;

Adequado para testar a efetividade das intervenções para reduzir EA; Poderá tornar-se parte dos cuidados.

#### **Desvantagens**

Dispendioso;

Inadequado para detectar erros latentes.









# Hernandez et al. (2005)

Estudo de coorte para estimar a incidência e os fatores de risco associados à infecção do sítio cirúrgico após cirurgia abdominal no Peru.



Hernandez K, Ramos E, Seas C, Henostroza G, Gotuzzo E. Incidence of and risk factors for surgical-site infections in a Peruvian hospital. Infection Control and Hospital Epidemiology, 2005: 473-477.

# <u>Link para o Resumo (HTML)</u>Link para o Resumo (HTML) para o Texto Completo (PDF)

Link

#### ABSTRACT

OBJECTIVE: To determine the incidence of and risk factors for surgical-site infections (SSIs) after abdominal surgery. DESIGN: A cohort study was conducted from January to June 1998. CDC criteria for SSI and the NNIS System risk index

SETTING: A tertiary-care hospital in Peru.

PATIENTS: Adult patients undergoing abdominal surgery who consented were enrolled and observed until 30 days after surgery. Patients who had undergone surgery at another hospital or who died or were transferred to another hospital within 24 hours after surgery were excluded.

RESULTS: Four hundred sixty-eight patients were enrolled. Their mean age was 37.2 years. One hundred twenty-five patients developed SSIs, 18% of which were identified after discharge. The overall incidence rate (IR) was 26.7%. The IR was 13.9% for clean, 15.9% for clean-contaminated, 13.5% for contaminated, and 47.2% for dirty interventions. The IR was 3.6% for NNIS System risk index 0 and 60% for index 3. Risk factors for SSI on logistic regression analysis were dirty or infected wound (RR, 3.x Clg., 17-4.8), drain use longer than 9 days (RR, 6.0°, Clg., 2.3-12.5), and length of surgery greater than the 75th percentile (RR, 21.Clg., 10-4.4) Patients with SSI had a longer hospital stay than did non-infected patients (14.0 vs. 6.1 days: P<<0.01).

CONCLUSIONS: SSI is a major problem in this hospital, which has a higher IR (especially for clean interventions) than those of developed countries. In developing countries, prevention of SSI should include active surveillance and interventions targeting modifiable risk factors (Infect Control Hosp Epidemiol 2005;26:473-401).









#### Método: Desenho do Estudo

#### Objetivo do estudo:

 Avaliar a incidência de ISC e os fatores de risco associados após cirurgia abdominal em hospital de referência nacional em Lima, Peru.

#### Desenho: estudo de coorte

Conduzido entre janeiro e junho de 1998, utilizando os critérios do *Center for Disease Control* (CDC) para infecção do sítio cirúrgico (ISC), e do sistema de indexação de risco da *National Nosocomial Infections Surveillance* (NNIS).





# Método: Local de Estudo/ População

#### Local:

- Hospital Nacional Cayetano Heredia, de cuidado terciário, com 400 leitos, da Universidade Peruana Cayetano Heredia.
- Possui uma enfermaria cirúrgica com 86 leitos e uma UTI cirúrgica com 4 leitos.
   Realiza 200 procedimentos cirúrgicos/mês.

#### População:

Pacientes >14 anos, necessitando de cirurgia abdominal que consentiram em participar do estudo.

- Foram avaliados 468 procedimentos abdominais consecutivos.
- 83,3% dos procedimentos foram classificados como de emergência.
- Apendicectomia foi o procedimento mais comum.
- 59,8% dos pacientes eram do sexo masculino.
- Idade média foi de 37,2 anos.



# Método: Coleta de Dados (1/2)

Dois médicos treinados para entrevistar e observar diariamente doentes internados, procurando por ISC e potenciais fatores de risco

- Prontuários foram revisados sistematicamente e, se necessário, a equipe médica era entrevistada.
- Dados a respeito de ISC foram obtidos de todos os pacientes diariamente durante a internação e até 30 dias após a cirurgia.





# Método: Coleta de Dados (2/2)

#### Formulário de coleta de dados:

- Idade e gênero
- Presença de doença de base
- Tipo de cirurgia (eletiva vs. emergência)
- Tempo de permanência pré-operatório (em horas)
- Tempo de permanência (em dias)
- Escore de risco anestésico (ASA)
- Uso e duração da profilaxia antibiótica
- Duração da cirurgia
- Número de procedimentos cirúrgicos já realizados por paciente
- Uso e duração de dreno





# Método: Classificação da ISC

Foram seguidas as definições do CDC para detectar as ISC.

A classificação de sítio cirúrgico do *National Research Council* foi utilizada também para classificar as feridas cirúrgicas:

- Limpas
- Limpas-contaminadas
- Contaminadas
- Sujas ou infectadas





# **Principais Resultados**

#### Incidência global de ISC foi de 26,7%

- 86,4% ocorreram nos procedimentos de emergência
- 13,6% ocorreram nos procedimentos eletivos
- 18% foram identificadas após a alta hospitalar

#### Fatores de risco identificados para ISC foram:

- Feridas sujas ou infectadas
- Uso de dreno superior a 9 dias
- Duração da cirurgia maior que o percentil 75

Pacientes com ISC apresentaram tempo de permanência hospitalar superior aos sem infecção.





# **Principais Conclusões**

A incidência global de ISC neste estudo foi de 26,7%, sendo muito superior às taxas relatadas em países desenvolvidos, tais como o Reino Unido (3,1%) e a Holanda (4,3%).

O estudo revelou uma incidência particularmente elevada de ISC em feridas limpas (13,9%), o que merece uma investigação adicional.





#### Revisão de Prontuários

#### **Vantagens**

Utiliza dados disponíveis; Método muito utilizado.

#### **Desvantagens**

Julgamento de EA não confiável; Dispendioso; Registros incompletos ou em falta; "Viés retrospectivo" (Hindsight bias).



# **Baker et al. (2004)**

Revisão retrospectiva de prontuários hospitalares para identificar EA e EA evitáveis no Canadá.







Baker GR, Norton PG, Flintoft V, et al. The Canadian Adverse Events Study: the incidence of adverse events among hospital patients in Canada. CMAJ, 2004, 170:1678-1686.

#### <u>Link para o Resumo (HTML)</u> Link para o Resumo (HTML) <u>Link para o Texto Completo (PDF)</u>

Abstrac

Background: Research into adverse events (AEs) has highlighted the need to improve patients safety. AEs are unintended injuries or complications resulting in death, disability or prolonged hospital stay that arise from health care management. We estimated the incidence of AEs among patients in Canadian acute care hospitals.

Methods: We randomly selected 1 teaching, 1 large community and 2 small community hospitals in each of 5 provinces (British Columbia, Alberta, Ontario, Quebec and Nova Scotia) and reviewed a random sample of chars for norpsychiatric, nonobsetric adult patients in each hospital for the fiscal year 2000. Trained reviewers screened all eligible charts, and physicians reviewed the positively screened charts to identify AEs and determine their preventability.

Results: At least 1 screening criterion was identified in 15.27 (40.8%) of 37.45 charts. The physician reviewers identified AEs in 25.5 of the charts. After adjustment for the sampling strategy, the AE rate was 7.5 per 100 hospital admissions (95% confidence interval [CI] 5.7–9.3). Among the patients with AEs, events judged to be preventable occurred in 36.9% (95% CI 32.0%—41.8%) and death in 20.8% (95% CI 7.8%—33.8%). Physician reviewers estimated that 15.21 additional hospital days were associated with AEs. Although men and women experienced equal rates of AEs, patients who had AEs were significantly older than those who did not (mean age Jand standard deviation) 64.9 [16.7] v. 62.0 [18.4] years; p = 0.016).

Interpretation: The overall incidence rate of AEs of 7.5% in our study suggests that, of the almost 2.5 million annual hospital admissions in Canada similar to the type studied, about 185 000 are associated with an AE and close to 70 000 of these are potentially preventable.











# Objetivos e Desenho do Estudo

#### Objetivos:

- Estimar a incidência nacional de EA em uma amostra de hospitais.
- Descrever a frequência e o tipo de EA em pacientes internados em hospitais de cuidados agudos no Canadá.
- Comparar a taxa de EA entre tipos de hospitais e entre o cuidado clínico e cirúrgico.

#### Desenho: revisão retrospectiva de prontuários clínicos

- Foram selecionados aleatoriamente hospitais comunitários em 5 províncias do Canadá.
- Foram revisados prontuários de pacientes adultos de cada hospital selecionado, internados, excetuando-se os casos psiquiátricos e obstétricos.





# Método: População do Estudo e Local (1/3)

# Local: 4 hospitais selecionados aleatoriamente de uma lista de hospitais elegíveis em cada uma das 5 províncias

- Um hospital de ensino
- Um hospital de grande porte (100 ou mais leitos)
- Dois hospitais de pequeno porte (menos de 100 leitos)

#### Critérios de elegibilidade do hospital:

- Localização dentro de 250 km do centro de investigação em cada província.
- Ao menos 1.500 internações no ano de 2002.
- Setor de emergência funcionando 24 horas.
- Hospitais especializados foram excluídos.





# Método: População do Estudo e Local (2/3)

# População: selecionada uma amostra aleatória de admissões hospitalares (prontuários)

- Meta era revisar 230 prontuários nos hospitais de grande porte e 142 prontuários nos hospitais de pequeno porte para uma amostra total de 3.720 admissões hospitalares.
- Das 4.164 admissões hospitalares selecionadas dos hospitais participantes, 3.745 prontuários (89,9%) foram elegíveis para o rastreamento completo pelos revisores da primeira fase.

# Método: População do Estudo e Local (3/3)

Métodos do estudo e ferramentas de coleta de dados foram baseados em abordagens estabelecidas em estudos prévios, particularmente nos EUA, Austrália e Reino Unido.

- Desenvolvido um formulário computadorizado para garantir uma precisa e completa coleta de dados.
- Líderes médicos e enfermeiros foram treinados nas províncias, com o uso de um manual, utilizando prontuários padronizados.

#### Método: Revisão dos Prontuários

#### Fase 1 (rastreamento):

 Enfermeiros e/ou profissionais de registros de saúde rastrearam a amostra de prontuários para detectar a presença de um ou mais dos 18 critérios de rastreamento (*trigger tools*) sensíveis à ocorrência de um EA.

#### Fase 2 (avaliação):

- Os prontuários selecionados na fase de rastreamento por apresentar pelo menos 1 critério positivo foram avaliados pelo médico revisor.
- O médico revisor julgou, numa escala de 6 itens, se o paciente sofreu ou não EA.
- Os EA foram caracterizados quanto ao momento em que ocorreram e o que foi detectado, o local onde ocorreram, a origem (por procedimento médico, cirurgia, medicamento etc.).
   Foi definido também o grau de incapacidade com que o paciente ficou após a alta e quantos dias ficou internado em função do EA.
- O médico ainda julgou, numa escala de 6 itens, se o EA era evitável ou não e se o erro que levou ao EA evitável foi causado por omissão ou ação.





## **Principais Resultados**

Revisores médicos identificaram EA em um total de 255 prontuários.

Taxa de incidência de EA foi de 7,5 por 100 admissões hospitalares.

#### Morbidade e mortalidade associadas a EA

- 5,2% resultaram em incapacidade permanente
- 15,9% resultaram em morte

Mais de um terço dos EA era evitável (36,9%)

9% das mortes estavam associadas a um EA evitável.



## Lições e Recomendações dos Autores

#### Se uma coisa do estudo pudesse ter sido feita diferente...

- Dedicar mais tempo ao treinamento dos avaliadores e treiná-los ao mesmo tempo (~ 3 dias de treinamento).
- Utilizar coleta de dados baseada na web.

#### Viabilidade e aplicabilidade em países em desenvolvimento

- Depende da qualidade da documentação dos pacientes e da disponibilidade de investigadores experientes e de gerentes de projetos.
- Viável se registros médicos de boa qualidade estiverem disponíveis.





## Estudos Brasileiro e Português

Estudos utilizando a mesma metodologia foram desenvolvidos no Brasil e em Portugal.

Mendes W, Martins M, Rozenfeld S, Travassos C. *The assessment of adverse events in Brazilian hospitals. International Journal for Quality in Health Care* 2009:1-6.

Sousa P, Uva AS, Serranheira F, Leite E, Nunes C. Segurança do doente: eventos adversos em hospitais portugueses: estudo piloto de incidência, impacte e evitabilidade. Editora Escola Nacional de Saúde Pública: Lisboa. ISBN 978-989-97342-0-3. Ano 2011.





# Avaliação de incidência através de revisão retrospectiva de prontuários em hospitais do Brasil: Principais resultados

Incidência: 7,6%

Proporção de EA evitáveis: 66,7%

Tipo de dano	Proporção de EA evitável % (n)	Dias adicionais de internação
Infecção associada ao cuidado	24,62 (16)	226
Complicações cirúrgicas e/ou anestésicas	20,00 (13)	79
Dano por atraso ou falha no diagnóstico e/ou trat.	18,46 (12)	59
Úlcera de pressão	18,46 (12)	9
Complicações por punção venosa	7,69 (5)	0
Dano por queda	6,15 (4)	0
Dano por medicamento	4,62 (3)	0
Total	100 (65)	373

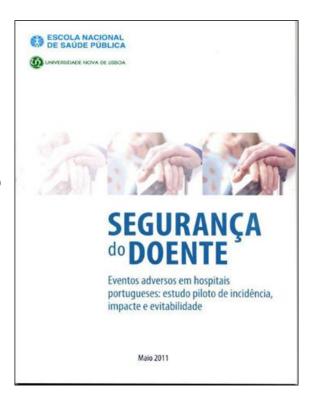






# Avaliação de incidência através de revisão retrospectiva de prontuários em hospitais de Portugal: Principais resultados

- Incidência: 11,1%
- Proporção de EA evitáveis: **53,2**%
- 58,7% dos EA resultaram em prolongamento do período de internação.
- Em média esse prolongamento foi de **10,7** dias.
- Presença de dano ou lesão permanente em 5,7% dos casos.
- Óbito em 10,8% dos casos.
- Custo por dia de internação (ano 2006) foi de 403,31 Euros.
- Inferindo para a população (1.290.310 hab):1.691.643,00 Euros.





## Considerações Finais

Métodos diferentes para medir erros e EA possuem forças e fraquezas distintas

- Observação direta
- Revisão de prontuário
- Vigilância
- Revisão de documentos

Esforços para medir podem incluir a combinação de métodos.





#### Referências

- Baker GR, Norton PG, Flintoft V, et al. The Canadian adverse events study: the incidence of adverse events among hospital patients in Canada. CMAJ, 2004, 170:1678-1686.
- Bates DW, Cullen DJ, Laird N, et al. Incidence of adverse drug events and potential adverse drug events. JAMA. 1995;274:29-34.
- Brennan T, Leape L, Laird N, et al. The incidence of adverse events and negligence in hospitalized patients: results from the Harvard Medical Practice Study I. N Engl J Med 1991;324:370-376.
- Donchin Y, Gopher D, Olin M, et al. A look into the nature and causes of human errors in the intensive care unit. Qual. Saf. Health Care 2003, 12;143-147.
- Hernandez K, Ramos E, Seas C, Henostroza G, Gotuzzo E. Incidence of and risk factors for surgical-site infections in a Peruvian hospital. Infection Control and Hospital Epidemiology, 2005: 473-477.





#### Referências

- Leape L, Brennan T, Laird N, et al. The nature of adverse events in hospitalized patients: results from the Harvard Medical Practice Study II. N Engl J Med 1991;324:377-384.
- Michel P, Quenon JL, de Sarasqueta AM, Scemama O. Comparison of three methods for estimating rates of adverse events and rates of preventable adverse events in acute care hospitals. BMJ, 2004, 328; 199.
- Thomas EJ, Petersen LA. Measuring errors and adverse events in health care. J Gen Intern Med 2003;18:61-67.







#### **Patient Safety**

A World Alliance for Safer Health Care

# Obrigado!