

# DISTRIBUIÇÃO AUTOMÁTICA DE INSUMOS

Maria Infante

O Sistema de Distribuição Automática de Insumos por Entrepóstagem é definido por uma logística de abastecimento dos materiais médico-hospitalares, na qual o Almoarifado assume o abastecimento e se responsabiliza pela entrega aos postos de enfermagem – através de Entrepóstos – de todos os itens de insumos identificados pela Pesquisa junto aos usuários / clientes do abastecimento.

A proposta é de manter Entrepóstos sob a responsabilidade do Almoarifado o mais próximo possível dos usuários de insumos médico-hospitalares descartáveis sendo os Entrepóstos responsáveis pelo abastecimento dos postos de Enfermagem.

A implantação do Sistema de Distribuição Automática de Insumos por Entrepóstagem deve contemplar os seguintes pontos:

## PRESSUPOSTOS (ANTECEDENTES)

### ❖ Conclusão da fase Pesquisa dos Insumos

- Identificação de todos os procedimentos por setor produtivo
- Identificação de todos os insumos que são utilizados no processo produtivo do hospital
- Identificação da produção mensal de cada procedimento médico e de enfermagem produzido no hospital
- Cálculo do consumo médio mensal – C.M.M, de cada insumo por procedimento e por setor produtivo

## DESENVOLVIMENTO

### ❖ Definição das planilhas dos Entrepóstos

- Elaboração de **Planilhas de Fornecimento Semanal** dos insumos a serem distribuídos automaticamente do Almoarifado para os Entrepóstos
- Definição das planilhas dos Postos de Enfermagem
  - Elaboração de **Planilhas de Distribuição Diária** dos insumos a serem distribuídos diariamente pelos Entrepóstos para os postos de Enfermagem a eles vinculados

## **FUNCIONAMENTO**

### ❖ Localização

- Identificação de local apropriado para guarda de insumos por 7 dias nos Entrepósitos
- Dimensões dos locais
- Capacidade de estocagem

### ❖ Cronograma de Abastecimento

- Semanalmente o Entrepósito é reabastecido pelo Almojarifado, recompondo os estoques para 7 dias;
- Diariamente o Entrepósito reabastece de insumos por 24 horas os postos de enfermagem sob a sua responsabilidade.

A **informatização** e **desburocratização** são condições e conseqüências desse sistema de logística.

A distribuição automática ocorre do Almojarifado para os Entrepósitos, inicialmente com uma burocracia mínima e, posteriormente, sem burocracia alguma quando os Entrepósitos estiverem conectados *on-line* com o Almojarifado.

É importante frisar que os Entrepósitos tem clientela previamente definidas (definidos são os seus produtos e os insumos que necessitam para produzi-los); portanto, cada Entrepósito sabe:

- O que guarda (quantitativa e qualitativamente)
- Por quanto tempo guarda (cronograma de reposição)
- Para quem distribui (quem é o seu cliente)

A relação dos Insumos dos clientes finais por Entrepósito é baseada na relação de todos os insumos a serem estocados em cada Entrepósito e seus respectivos CMM. Pode-se estabelecer imediatamente um Cronograma de Distribuição Automática a ser feito pelo Almojarifado a cada 7, 15 ou 30 dias, dependendo da capacidade de guarda e dos controles do próprio entrepósito.

O cálculo do consumo médio mensal – CMM, de cada item para cada cliente final, sem distorções é a garantia do abastecimento sem falhas.

## **QUALIFICAÇÃO E TREINAMENTO DO PESSOAL**

- Os profissionais que executam as funções nos Entrepósitos devem ser treinados pelo Almojarifado, pois os Entrepósitos devem ser assumidos pelo Almojarifado, imediatamente ou pelo menos a médio prazo.

- A supervisão de todo esse processo de logística é de responsabilidade do Almojarifado. Um supervisor específico de todo o processo deve ser identificado desde o início e treinado para tal função.

O pessoal responsável pelos Entrepósitos deve ser escolhido / selecionado entre os que já trabalham com funções correlatas a materiais, sendo treinados pelo Almojarifado em seu novo sistema de guarda e distribuição.

No caso de Entrepósitos já existentes, o pessoal – em princípio – deve ser mantido, precisando ser treinado no novo sistema de Entrepóstagem sob a responsabilidade do Almojarifado.